



Satakunnan hyvinvointialue, muutosohjelma

Aluehallitus 29.10.2024

Muutoskokonaisuuksien 1-4 etenemisen läpikäynti / tilanne 9/2024



Huom! Esityksessä vuoden 2024 kustannushyötytavoitteet

1. Palvelemme yhdenvertaisesti	Sari Rantanen	16,6M€	2. Kohtaamme inhimillisesti	Marika Lanne	0,6M€	3. Toimimme ammatillisesti	Tero Mäkiranta	7,5M€	4. Uudistamme vastuullisesti	Kirsi Varhila	6,5M€
1.1. Toiminnan painopiste on kevyissä ja varhaisen vaiheen tuessa	Jaana Männikkö	5,3M€	2.1. Asiakkaat luottavat palveluihin ja niiden jatkuvuuteen ja osallistuvat kehittämiseen	Anna Alarautalahti-Heurlin	-	3.1. Satakunta on veto- ja pitovoimainen työnantaja	Satu Tuoriniemi	3,6M€	4.1. Organisaation rakenteet tukevat sujuvaa päätöksentekoa ja toimeenpanoa, ja organisaatiossa työskennellään yhteisten tavoitteiden eteen	Anna Alarautalahti-Heurlin	0,6M€
1.2. Painopiste on siirretty erikoissairaanhoidosta perustasolle ja yhteistyö on sujuvaa	Pia Lahtinen ja Hanna-Leena Markki	7,4M€	2.2. Hyte-yhteistyötä tehdään tiivistä yhteistyössä kuntien ja järjestöjen kanssa	Marika Lanne	0,6M€	3.2. Satakunnalla on työnantajana yhtenäinen kulttuuri ja toimintamallit	Katri Mannermaa	-	4.2. Organisaatiolla on vankka sisäinen tietopohja tiedolla johtamisen tueksi	Marika Lanne	-
1.3. Hoito- ja palveluketjut ovat saumattomia ja asiakas saa apua yhdellä yhteydenotolla	Saila Hohtari	1,3M€				3.3. Johtamis- ja esihenkilötaidot ovat organisaatiossa erinomaisella tasolla	Marko Knuutila	-	4.3. Hankintojen keskittämistä ja skaalaetuja hyödynnetään ja tuotantotapoja järkevöitetään	Tero Mäkiranta	5,9M€
1.4. Palveluverkko on sovitettu palvelutarpeeseen ja talouden kantokykyyn	Kalevi Mäkipää	2,2M€				3.4. Henkilöstö-resurssien kohdistaminen ja työnjako tukevat palvelujen tuottamista	Kaisa Harjunpää	3,9M€	4.4. Yhteistyötä tehdään tiivistä YTA-alueella ja muiden hyvinvointi-alueiden kanssa	Kirsi Varhila	-
1.5. ICT ja digipalveluita kehitetään osana palvelutoimintaa	Jani Lavonen	0,4M€									

- Etenee suunnitellusti
- Poikkeama, vaatii seurantaa
- Ongelma, vaatii toimenpiteitä

Riskien todennäköisyyksien ja vaikutusten keskiarvot



Kaikkien tavoitteiden yhteenlasketut riskipisteet suuruusjärjestyksessä

Riskit (suuruusjärjestyksessä)	Kaikkien tavoitteiden yhteenlasketut riskipisteet
Resurssit eivät ole riittäviä suunnitelman toteuttamiseen	37
Tavoitteiden aikataulu on epärealistinen	33
Suunnitelmat eivät johda tavoitteiden saavuttamiseen	31
Vastaavat eivät saa vietyä toimeenpanoa eteenpäin suunnitelman mukaisesti	30
Suunnitelmien aikataulu on epärealistinen	30
Tavoitteisiin ei sitouduta	29
Etenemisen kannalta kriittisiä päätöksiä ei saada tehtyä	29
Tavoitteet ovat ristiriitaisia eri sidosryhmien välillä	29
Toimintakulttuuri / muutosvastarinta hidastaa toimeenpanoa	27
Tavoitteet eivät johda kustannushyötyjen realisoitumiseen	27
Kustannushyödyt ovat epärealistisia eikä niihin sitouduta	22
Toimeenpanoon osallistuvien yhteistyö ei toimi	20
Suunnitelmat eivät perustu riittävään tai luotettavaan tietoon	18
Suunnitelmat eivät ole riittävän joustavia muuttuvissa olosuhteissa	13

Metodologia ja selitteet

- Riskipisteet on laskettu kertomalla riskin todennäköisyys sen vaikutuksella (riskipisteet = riskin todennäköisyys X vaikutus) ja summaamalla ne yhteen
- Todennäköisyys ja vaikutus ovat vastuuhenkilöiden **subjektiivisia arvioita**. Tavoitteiden väliset riskipisteet eivät ole täysin vertailukelpoisia
- Yksittäisten riskien arviointiasteikko (tavoitteittain):



Riskin todennäköisyys arvioitu 1-3

1 = epätodennäköinen

3 = todennäköinen

Riskin vaikutus arvioitu 1-3

1 = pieni vaikutus tavoitteen toteutumiselle

3 = suuri vaikutus tavoitteen toteutumiselle